



TJÄNSTESKRIVELSE

Datum 2015-12-22 Ärendebeteckning GYF 2015/0671-10.01

Handläggare
Carina Cerafiani
Joachim Håkansson

Styrelsen för
Kalmarsunds gymnasieförbund

Framställan från CIS Kalmar AB gällande övertagande av Stage4you Academy

Bakgrund

CIS Kalmar AB har inkommit med en skrivelse till Kalmarsunds gymnasieförbund 2015-12-02 gällande önskemålet om att få överta rätten att driva Stage4you Academy från och med 1 juli 2016 (se bifogad handling). Tomas Eriksson, VD, CIS Kalmar AB vill inleda förhandlingar med Kalmarsunds gymnasieförbund om ett övertagande.

Analys

I. Stage4you Academy – en skola i Kalmarsunds gymnasieförbund

Kalmarsunds gymnasieförbund har bedrivit gymnasieutbildningar i Torsås kommun sedan förbundet bildades 1995. Omfattningen och innehållet av utbildningar har förändrats över tid. Under många år hette skolan på Lunnagatan 8 i Torsås *Mjölnerskolan* och hade, förutom vuxenutbildning, det Industritekniska programmet (Torsås hade då, och även idag, en stark industritradition) samt det individuella programmet. För att bredda elevunderlaget etablerades år 2004 ett specialutformat program med inriktning *räddning och säkerhet*. I samband med gymnasiereformen GY11:s införande togs möjligheten till specialutformat program bort och programmet på skolan i Torsås genomgick en förändring till att bli ett samhällsvetenskapligt program med inriktning beteendevetenskap och profil räddning och säkerhet.

I och med denna förändring minskade efterfrågan och antalet sökande elever till programmet. Förbundsstyrelsen beslutade då hösten 2011 att inte längre ta in fler elever på programmet i Torsås. Utbildningen flyttades till Stagneliusskolan i Kalmar med första elevintag höstterminen 2012, en utbildning som alltjämt drivs inom gymnasieförbundets regi och med goda elevsiffror.

Under åren 1995 till 2005 var Jan-Erik Grimbe rektor på Mjölnerskolan och 2007 tillträdde Anders Quist som rektor. År 2006 etablerade gymnasieförbundet flera nya program på Mjölnerskolan; estetiska programmet inriktning musik, hantverksprogrammet inriktning hår- och makeupstylist, lärlingsprogram inriktning industri samt bygg- och anläggning. Samma år tecknades ett avtal med Stage4you AB gällande karaktärsämnesdelen för inriktningen musik, samt ett avtal med Susanne

Carlsson och JS Leasing KB gällande karaktärsämnesdelen inom hår- och makeupstylist. De nya programmen innebar att skolan växte och söktrycket innebar att Mjölnerskolan gick från en mycket liten gymnasieskola, till en skola som 2008 hade ca 200 elever. Entreprenören inom hår- och makeup inriktningen sade på egen begäran upp avtalet år 2011, vilket innebär att förbundet sedan dess har drivit denna utbildning helt i egen regi utan entreprenörer. Avtalet med Stage4you AB löper vidare till 2016-06-30. Nuvarande rektor, Mats Insulander, tillträdde sin tjänst i mars 2014 och är således skolans rektor idag.

År 2010 bytte skolan namn till *Mjölnergymnasiet* för att tydliggöra att skolan i huvudsak bestod av gymnasiala utbildningar. I och med GY 11 och det minskade intresset för yrkesprogrammen, fick skolan svårt att locka till sig elever på yrkesprogrammen. I och med detta beslutade förbundsstyrelsen att lärlingsprogrammen skulle fasas ut och eleverna hänvisades till Lars Kaggskolan.

I maj 2013 beslutade förbundsstyrelsen att byta namn på skolan till *Stage4you Academy of Music, Media & Styling*. Anledningen till namnbytet tog sin bakgrund i att skolan ämnade profilera sig mot upplevelseindustrin. Strategin var att etablera ett estetiskt program inriktning estetik och media, och att ansöka om en riksrekryterande spetsutbildning inom musik samt att ansöka om yrkeshögskoleutbildning inom upplevelseindustrin. Skolan önskade ett tydligare varumärke i en allt hårdare konkurrens för att på så sätt bredda elevunderlaget. Genom att bedriva tre gymnasieutbildningar samt kontinuerligt kunna samarbeta vid olika event, hade skolan stora förhoppningar på att profilera sig ytterligare.

Vår omvärld och förutsättningar har under de senaste åren förändrats. Elevkullarna har gått ner kraftigt, estetiska programmet har i ett nationellt perspektiv tappat elever och konkurrensen från fristående skolor har ökat både vad gäller musikutbildning (AMB Tingsryd) och styling utbildning (Plusgymnasiet Kalmar). Elever söker inte i tillräcklig omfattning till Stage4you Academy i Torsås och trots omfattande marknadsföring har varken söksiffrorna eller kalkylerna förändrats till det positiva. I april 2015 beslutade styrelsen att inriktningen estetik och media vid Stage4you Academy ska fasas ut och att ingen ny antagning ska ske till höstterminen 2015. Utbildningen hade endast 1 sökande vid detta tillfälle. I oktober 2015 beslutade styrelsen att ingen ny antagning ska ske till Stage4you Academy läsåret 2016/17 och att samtliga utbildningar flyttas till förbundets skolor i Kalmar (JN, LK, AW) inför läsåret 2016/17.

Elevutveckling 2010 - 2015

	2010	2011	2012	2013 ¹	2014	2015
Elever genomsnitt vt/ht	228	220	200	157	116	90

¹ Namnbyte från Mjölnergymnasiet till Stage4you Academy

II. Huvudmannskapet för Stage4you – ett klargörande

Kalmarsunds gymnasieförbund är sedan 20 år tillbaka sydöstra Sveriges största aktör inom gymnasieutbildningar. I augusti 2015 påbörjade 1088 elever i årskurs 1 sin utbildning på skolor inom Kalmarsunds gymnasieförbund varav ca 30 elever började sina studier på förbundets skola i Torsås, Stage4you Academy.

Mjölnerskolan, Mjölnergymnasiet och Stage4you Academy är de namn som förekommit på gymnasieskolan i Torsås och som är en skola på samma villkor som gymnasieförbundets andra skolor.

Till Stage4you Academy har gymnasieförbundet anlitat entreprenören Stage4you AB som leverantör för karaktärsämnesundervisningen vad gäller musikundervisningen, ett samarbete som påbörjades 2006. Avtalet med Stage4you AB löper vidare till 2016-06-30 för att därefter avslutas. Gymnasieförbundets rätt att använda varumärket Stage4you upphör vid samma tidpunkt.

Gymnasieförbundet är huvudman för de utbildningar som finns vid skolan idag. De är således inte knutna till Stage4you AB utan till Kalmarsunds gymnasieförbund.

Vid förbundsstyrelsens sammanträde den 23 oktober 2015 beslutades att utbildningarna vid gymnasieskolan i Torsås ska flyttas till Kalmar med start läsåret 2016/17. Elever som påbörjat sin utbildning vid Stage4you Academy fullföljer sin utbildning på förbundets skolor i Kalmar, samt att ny antagning sker för estetiska programmet, inriktning musik samt spetsutbildning på Jenny Nyströmsskolan och ny antagning för hantverksprogrammet, inriktning hår- och makeupstyling på Lars Kaggskolan.

Om CIS Kalmar AB önskar söka ett samarbete med varumärket Stage4you AB utifrån motiven i skrivelsen, kan detta ske utan Kalmarsunds gymnasieförbunds medverkan. Förbundet är emellertid fortsatt huvudman för skolverksamheten som tillhör Kalmarsunds gymnasieförbund.

III. Entreprenadavtal och arrendeavtal med Hushållningssällskapet

I februari 2009 beslutade förbundsstyrelsen att genomlysa Ingelstorp gymnasiets verksamhet och med hjälp av LRF analyserades jordbruksdriftens organisation och kostnader. Styrelsen tillsatte en arbetsgrupp bestående av representanter för LRF (Lantbrukarnas Riksförbund), KLS (Kalmar Läns Slakterier), Kalmar Lantmän samt gymnasieförbundet.

Detta mynnade under hösten 2009 ut till överläggningar med Hushållningssällskapet i Kalmar – Kronoberg - Blekinge om ett övertagande av naturbruksprogrammet med inriktningarna djurvård, hästsport samt jordbruk. Hushållningssällskapet (HS) köpte maskiner, inventarier, varulager och djur samt mjölkkvoter för en sammanlagd köpeskilling om

3 975 000 kronor. Kalmarsunds gymnasieförbund hyrde även ut lokaler och mark till HS till en kostnad av 1 096 000 kronor per år.

Bakgrunden till övertagandet var att förbundsstyrelsen övervägde en nedläggning av naturbruksprogrammet, beroende på ett svagt söktryck och höga kostnader. Från medlemskommunernas horisont var det viktigt att behålla det nationella programmet i regionen, inte minst beroende på näringsstrukturen i södra delen av Kalmar län. Förbundet var vid denna tidpunkt ensam huvudman om att erbjuda naturbruksprogrammet och branschorganisationerna värnade om att utbildningen måste vara kvar i regionen. Initiativet till ett övertagande togs av gymnasieförbundet och parterna kom i samförstånd överens om ett ramavtal som innebar att HS övertog verksamheten 2010-07-01. Skolinspektionen beslutade 2011-06-09 om fortsatt rätt till bidrag för Ingelstorp gymnasiet vid byte av huvudman till Hushållningssällskapet Kalmar-Kronoberg-Blekinge.

IV. Ett överlåtande av Stage4you Academy till CIS Kalmar AB

Vid en jämförelse med de utbildningar som förbundet driver vid Stage4you - estetiska programmet och hantverksprogrammet - så har förbundet idag parallella utbildningar både i Torsås och i Kalmar. Styrelsens beslut den 23 oktober innebär att förbundet tar bort de parallella utbildningarna och koncentrerar hantverksprogrammet till Lars Kaggskolan (LK) och estetiska programmet till Jenny Nyströmsskolan (JN).

Vid JN har förbundet sedan tidigare alla de nationella inriktningarna inom estetiska programmet – dans, teater, bild och formgivning, musik, estetik och media. LK har inriktningen frisör sedan tidigare, en utbildning som skolan drivit framgångsrikt i över 30 år.

De skäl som förelåg år 2009-2010 då naturbruksprogrammet övertogs av HS, är således inte desamma som att överlåta utbildningarna ES och HV till en extern fristående huvudman. Kalmarsunds gymnasieförbund är den enda utbildningsaktören i sydöstra Sverige som har samtliga fem nationella inriktningarna inom det estetiska programmet. Ur gymnasieförbundets perspektiv är det inte särskilt angeläget att överlåta inriktningarna musik, spetsutbildning musik samt estetik och media till en privat aktör som inte tidigare har någon erfarenhet av det estetiska programmet. Utbudet försvinner inte från regionen och skälen som CIS Kalmar AB anför i sin skrivelse är inte korrekta.

Ekonomisk bedömning – överlåtande av utbildningar till CIS Kalmar AB

Elevunderlaget för Kalmarsunds gymnasieförbund har minskat succesivt sedan år 2009, dels på grund av demografiska förändringar och dels på grund av ökad etablering av fristående skolor i regionen. Fristående skolor har idag ca 20 % av elevunderlaget i medlemskommunerna. De ekonomiska konsekvenserna har inneburit ”kostymanpassningar” i storleksordningen 20 - 25 mkr per år under perioden 2009-2015. Trots dessa kostymanpassningar har Kalmarsunds gymnasieförbund inte bara lyckats bibehålla en ekonomi i balans utan även stärkt sin ekonomiska ställning. Det

är dessutom viktigt att komma ihåg att trots den negativa demografiska utvecklingen i våra medlemskommuner så är det ett faktum att fler och fler elever utanför våra medlemskommuner söker sig till gymnasieförbundet. Denna trend visar att gymnasieförbundets satsningar, kvalitet och måluppfyllelse är något som förmedlats till vår omvärld. Ett förbund som inte bara ligger i framkant gällande pedagogiska satsningar utan som samtidigt kan uppvisa låga kostnader per elev i kombination med hög kvalitet och hög måluppfyllelse.

I den ekonomiska bedömningen, gällande den framställda CIS Kalmar AB inlämnat, har antaganden gjorts utifrån optimala klasstorlekar, interkommunala ersättningar och budget.

- För optimala klasstorlekar så innebär det att beräkningen utgår från totalt 48 elever under tre år.
- De interkommunala ersättningarna innebär att vi beräknar att ca 55 % av eleverna kommer utifrån länet.
- Budget innebär att vi beräknar på den kostnad som förbundet nyttjar när programmet är full utbyggt.

För Kalmarsunds gymnasieförbund beräknas budgeten uppgå till 4,3 mkr för 48 elever. Det tillkommer dock interkommunala intäkter för 55 % av eleverna på ca 3,7 mkr vilket innebär att nettokostnaden för förbundet uppgår till ca 0,5 mkr.

Ett överlåtande av verksamheten till CIS Kalmar AB skulle innebära utbetalningar av friskolebidrag på ca 5,4 mkr för 48 elever. Dock reduceras troligtvis beloppet med ca 3,0 mkr då 55 % av eleverna kommer utifrån länet. Detta innebär totalt sett en kostnad för förbundet på ca 2,4 mkr.

Den totala ekonomiska bedömningen är att en eventuell överlåtelse av verksamheten till CIS Kalmar AB inte är ekonomiskt fördelaktigt för gymnasieförbundet eftersom förbundets nettokostnader skulle öka med ca 1,9 mkr.

Förslag till beslut

Styrelsen i Kalmarsunds gymnasieförbund föreslås besluta

- att avböja förhandlingar med CIS Kalmar AB om ett övertagande av det estetiska programmet; inriktningar musik, spetsutbildning musik, estetik och media samt hantverksprogrammet; inriktningen hår- och makeupstylist.

Beslutsexpediering

CIS Kalmar AB

FÖR KALMARSUNDS GYMNASIEFÖRBUND


Joachim Håkansson
Förbundschef


Carina Cerafiani
Ekonomichef